

葛洲坝集团报

中国葛洲坝集团(股份)有限公司 五届三次职代会暨2024年工作会胜利召开



官方微信



官方视频号

2024年2月8日 星期四 第6404期 本期4版

国内统一刊号CN42-0059

集团网: www.cggc.ceec.net.cn 官方抖音号: cggc330

中国能建召开2024年工作 会议暨一届四次职代会

本报讯(特约记者 能讯)1月18日,中国能建在京召开2024年工作会暨一届四次职代会,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神,认真落实中央企业负责人会议要求,大力践行《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略,系统总结成绩,分析研判形势,安排部署2024年重点工作,号召进一步突出价值创造,强化“三力”担当,加快“四大转型”,全力开创高质量发展“三新”能建新局面,为全面推进中国式现代化强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献。

审计署企业审计八局有关领导出席会议。中国能建党委书记、董事长宋海良传达中央企业负责人会议精神,并作题为《突出价值创造 强化三力担当 加快四大转型 全力开创高质量发展“三新”能建新局面》的工作会讲话和职代会工作报告。公司党委副书记、工会主席马明伟主持会议。公司董事李树雷、司欣波、赵立新、程念高,公司领导李子勇、吴云、李丽娜出席。

会议指出,2023年是公司改革发展历程中极具挑战、极不平凡的一年。一年来,公司上下始终牢牢坚持以习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神为统领,坚决落实国务院国资委部署要求,大力践行《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略,准确把握大局大势,有效驾驭复杂态势,全面发挥独特优势,全力稳固安全态势,突出战略导向、高目标导向、市场导向、价值导向、问题导向、政治导向,企业战略方向与路径更加清晰,战略牵引更加有力,主要经营指标再创历史新高,绿色发展、数智发展、融合发展释放强大动能,系统改革激发更多活力,科技创新加速突破,科学管理体系持续升级,高质量党建水平显著提升,交出了一份全新的精彩答卷,企业总体呈现出新动能加速集聚、新优势不断放大、新活力持续迸发、新品牌影响力迅速提升的良好趋势。

会议指出,新一届领导班子组建以来,公司全面统筹好“四篇大文章”,系统推进“五大攻坚任务”,企业的“根”与“魂”优势更加牢固,业务发展布局与路径全面优化,管理效率和品质显著提升,合力向心力凝聚力进一步增强,并焕发出勃勃生机、迈入崭新阶段。近三年来,公司新签合同额实现高速增长,在站稳万亿平台基础上再创新高,各项主要生产指标均实现快速增长,公司动能不断集聚,综合实力显著提升,干部职工的干事创业激情被广泛激发,企业全面呈现聚势赋能、活力迸发的全新局面,进一步夯实了高质量发展根基,充分彰显了央企“稳定器”“压舱石”“顶梁柱”的责任与担当。

会议指出,三年巨变,带来“六大深刻启示”。一是牢牢把握与坚持党的全面领导与党的建设这一“根”和“魂”,二是牢牢把握与坚持央企姓党、央企为国和发展企业、创造价值“两个初衷”,三是牢牢把握与坚持战略决定方向、思路决定出路、执行力决定成败“三大管理法则”,四是牢牢把握与坚持发展是第一要务、创新是第一动力、人才是第一资源“三个第一”,五是牢牢把握与坚持科学管理、卓越管理、



会议现场

一切聚焦价值创造,六是牢牢把握与坚持真抓实干、马上就办。要强化历史思维,善于运用历史经验去审视现实问题,深刻领悟“六大深刻启示”的内涵实质,实践要求和前进方向,在传承中发展,在发展中创新,在创新中光大,使之始终成为公司高质量发展的强大文化基因与动力之源。

宋海良强调,立足新起点新征程,公司必须找准时代坐标,聚焦使命责任,理清发展逻辑,以更加清醒的头脑、更加昂扬的斗志、更加自觉的担当,系统把握新形势、新任务、新特征、新价值、新担当、新启示“六个新”,做好统筹机遇与挑战、统筹战略与战术、统筹稳与进、统筹当下与未来、统筹使命与责任、统筹经验与实践“六个统筹”,坚定战略自信,勇担时代使命,坚守发展之责,以思想上的大解放、大统一、大创新,奋力在中国式现代化的壮阔征程中创造卓越价值、展现非凡能建。宋海良指出,2024年是中华人民共和国成立75周年,是实现“十四五”目标的关键一年,也是公司立足新时代新征程强化担当作为、提升发展能级、开创发展新局的重要一年,做好全年工作意义重大。统筹谋划全年工作,2024年要重点围绕破解影响企业高质量发展的战略性、引领性、重点性、基础性、根本性“五性问题”,全面夯基固本、提质增效。一是聚焦战略性问题,深入推进改革深化提升行动、持续强化适应性组织建设、加大专业化整合力度、系统优化体制机制,全面深化系统

改革。二是聚焦引领性问题,加快系统化机制化创新驱动转型、绿色低碳转型、数字智慧转型、共享融合转型,全面厚植发展动能。三是聚焦重点性问题,持续系统发力解决好增利创效问题、治污脱困问题、资源配置与整体协同问题,全力提升经营质效。四是聚焦基础性问题,全力夯实市场经营底座、项目管理底座、风险防控底座,系统筑牢发展底座。五是聚焦根本性问题,狠抓政治“三力”建设、班子“三力”建设、强根固魂和凝心聚力“两大建设”,正风肃纪反腐建设,全面加强党的领导与建设。

宋海良要求,岁末年初要压紧压实安全生产责任,深入排查重点领域安全隐患,坚决防范和遏制重特大事故发生;要扎实细致做好信访维稳工作,全力维护企业和谐稳定;要关心关爱职工群众生活,做好春节期间送温暖等工作,确保度过一个欢乐祥和的春节。

会议期间,公司领导聚焦“支撑打造高质量发展‘三新’能建”主题,结合分管工作,分别进行专题交流发言。与会代表对职代会工作报告进行了分组讨论。

会议采取现场+视频形式召开。公司其他高管,副总师,总部部门、事业部负责人,纪委副书记,巡视组组长,专职董事、专职监事,纪委内设机构负责人,直属机构负责人,区域总部、所属企业负责人在主、分会场参加会议。会议开通了视频直播,公司全体干部职工同步收听收看会议实况。

工作,深入研判当前形势,安排部署2024年工作。会议号召全体干部职工担当作为、奋勇争先,深化系统改革、加快“四大转型”,奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。

公司党委书记、董事长宋海良作题为《深化系统改革 加快四大转型 奋力谱写公司高质量发展崭新篇章》的工作报告。党委副书记、总经理谭华讲话。党委副书记、副董事长李利宏传达中国能建系列会议精神。

会议认为,2023年是中国能建葛洲坝集团发展史上极不平凡、极为重要的一年。面对复杂严峻的形势和艰巨繁重的任务,公司上下聚焦高质量发展和价值创造,保持战略定力、坚定发展信心,直面挑战、攻坚克难,主题教育取得实效、市场签约再创新高、经营质效稳步提升、项目履约更加优质、绿色融合不断赋能、企业改革扎实推进、风险化解成效显著、和谐发展走深走实,企业高质量发展基础更加坚实、步伐更加坚定,交出了一份稳中有进、进中提质的发展答卷。

会议分析了面临的形势,明确了2024年工作总体思路和主要目标任务,强调要聚焦“创新、绿色、数智、融合”,围绕高质量发展和价值创造,深化传统产业改造升级,加快战略性新兴产业和未来产业培育壮大,构建具有葛洲坝特色和优势的产业体系,不断增强核心功能、提高核心竞争力,培育新质生产力,着力打造突出工程建设能力,奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。

宋海良指出,全面完成2024年目标任务,要着力抓好十二个方面的重点工作:一是着力加快推进“四大转型”,深刻领会“四大转型”的核心要义,结合衡量高质量发展的“八条标准”,加快构建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的发展新格局;二是着力深化企业改革攻坚,重点围绕系统性改革、科技创新体系、国际业务体制、设计业务管理等方面,以改革创新激发活力动力;三是着力提升市场开拓质效,健全大项目统筹

(下转第三版)



会议现场

时评

奋力谱写高质量发展崭新篇章

特约评论员

壮阔征程启新局,奋楫中流看起势。新年伊始,中国能建葛洲坝集团五届三次职代会暨2024年工作会胜利召开,强调要深化系统改革,加快“四大转型”,奋力谱写高质量发展崭新篇章。这是公司深入学习贯彻中央经济工作会议精神,落实中国能建工作部署要求的重要举措,也是全体干部职工锚定2024年目标任务再出发、再奋进的动员令。会议提出了具有全局性、基础性的目标任务和“十二个着力”重点工作举措,绘就了新的一年发展蓝图,为各部门、各单位工作指明了方向、明确了路径,凝聚了共识,彰显了全体葛洲坝人不断增强创新和实干精神,奋力谱写高质量发展崭新篇章的坚定意志。

奋力谱写高质量发展崭新篇章,要正确分析形势,保持战略定力,增强信心。察势者明,趋势者智,顺势者赢。要坚持用全面、辩证、长远的眼光分析形势,既要清醒认识到百年变局加速演进带来的经济发展环境更趋严峻复杂,也要看到积极因素正在加快累积,我国经济长期向好的基本趋势没有改变,公司发展仍处于重要机遇期和窗口期。我国加快国民经济和产业结构优化升级,积极布局战略性新兴产业和未来产业发展,为我们实现新一轮高质量发展提供了战略机遇,新能源、新基建、高端装备、生态环保、新型储能、城市更新、乡村振兴等业务市场空间广阔,成为能源电力和基础设施建设企业培育壮大新增长点、加快新旧动能转换、构建新发展格局的重要动力之源。只要我们胸怀大局、保持定力、把牢方向,增强信心,以滚石上山的韧劲和爬坡过坎的勇气,坚定不移按照既定目标接续奋斗,就一定能在构筑新优势、开创新格局、展现新作为的新征程中创造新辉煌。

奋力谱写高质量发展崭新篇章,要加快“四大转型”,培育新的增长动能。推进“创新、绿色、数智、融合”四大转型,是中国能建对时代特征和行业趋势的精准把握,是落实国资委央企新使命新定位的主动作为,是全面打造“三新”能建的关键路径,为企业抢占新赛道、拓展新空间,加快建设世界一流企业提供了科学指引。作为中国能建核心骨干企业,我们必须坚决贯彻中国能建重大决策部署,胸怀全局、步调一致,深刻领会“四大转型”的核心要义,结合衡量高质量发展的“八条标准”,切实增强贯彻落实的自觉性和转型升级的主动性,创造性地深化细化分解落实,让创新、绿色、数智、融合的探索不断深入、动能持续增强、贡献持续放大,以“四大转型”的高质量促成全局发展的高质量。

奋力谱写高质量发展崭新篇章,要聚焦目标任务,夯实“以进促稳”基础。要把“稳”的基础筑牢,把“进”的因素激活,结合实际抓好党中央要求和国资委决策部署的深化、细化、转化工作,聚焦2024年目标任务,高质量推进十二个方面的重点工作。各部门、各单位要按照会议确定的战略方向、目标任务和工作责任,结合实际研究部署本部门、本单位的重点工作细化落实具体举措,筑牢各领域高质量发展的支撑。本部要在立柱架梁、破除壁垒、释放活力上着力,持续打造科学管控体系、优化市场布局、深化改革创新、强化党建引领,所属单位要聚焦十二项重点工作任务,抓好责任落实的“最后一公里”,持续精进,不断提升专业能力、夯实管理基础、防范化解风险、狠抓任务落地。全体干部职工要敢于正视矛盾困难,变压力为动力,化挑战为机会,以更加昂扬的斗志、更加奋进的姿态、更加主动的担当,狠抓工作落地见效。

奋力谱写高质量发展崭新篇章,要强化责任担当,狠抓工作落实落地落地。四时相催迫,实干见担当。2024年的任务已经明确,把宏伟蓝图变为“施工图”“实景图”,关键在于落实,在于各级干部抓落实的担当。各级领导班子要狠抓执行力、合力、战斗力“三力”建设,发挥“头雁”作用,确保企业战略真正从“纸上”落到“地上”;全体干部职工要雷厉风行,求真务实,敢作善为,每一项工作要有细致举措、务实抓手,推进工作善于发现问题、勇敢面对问题,破解难题有决心、敢创新、有方法;要强化督导检查,把是否不折不扣落实两级集团部署要求作为检验各级干部政治担当的标准,切实推动形成人人抓落实、干实事的良好氛围。

接续奋斗、逐梦前行;实干兴企、时不我待。新的目标已经明确,新的征程已经开启,全方位推动高质量发展,是不变的主旋律。新的一年,让我们持续弘扬葛洲坝人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军精神,以“朝受命、夕饮冰,昼无为、夜难寐”的奋进之姿,驭势笃行,把梦想与荣光、奋斗与汗水融进新时代的壮美画卷!

责任编辑:夏伟

图片新闻

苏维拉污水处理厂

伊拉克是中国共建“一带一路”的重要合作伙伴。在伊拉克瓦西特省苏维拉市,由中国能建葛洲坝集团承建的苏维拉污水处理项目一期已正式投产。一期项目主要由长347.9千米的管网工程、7座提升泵站以及一座污水处理厂组成。项目投产后,解决了苏维拉市多年来的排水困难问题,给当地民众带来巨大福祉。



迎战暴雪，保畅通！保生产！保民生！

本报讯（记者 李莹）2月1日以来，湖北省开启“速冻模式”，迎来大范围低温雨雪冰冻天气。中国能建葛洲坝集团坚持人民至上、生命至上，以“雪”为令、快速响应，全力以赴打好打赢这场低温雨雪冰冻灾害应对处置攻坚战，切实维护人民群众生命财产安全，保障正常生产生活秩序。

全体出动保畅通

2月3日凌晨，冻雨夹着大雪席卷湖北省西南部和中西部。省内不少高速的路面上，都形成了厚厚的冰冻层。“六个小时内，我们接到了湖北省交通路网管理部门十余条紧急通知。”中国能建葛洲坝交投襄阳高速运营管理部负责人张士虎说。

作为二广高速湖北段的主干道，葛洲坝交投公司襄荆高速迅速启动应急预案，联合交警、路政、养护单位，对防滑物资储备、设施设备安全管理等情况进行了进一步检查。

这是一场除雪防滑硬仗。从接到第一条通知开始，襄荆高速各部门、各收费站全部动起来，从深夜到白天，人人冲锋在前，守护万千群众回家团圆之路。

养护车队出动全部大型除雪车辆，在全线沿路抛洒融雪剂，全力除雪，为滞留车辆开路。仅2月4日当天，襄荆高速已出动警戒车辆43台班次、铲雪车21台班次、撒布机46台班次、装载机17台班次，累计撒布各类融雪剂626余吨，投入人工260余人次。共解决30处严重拥堵，疏散两万余辆车辆。

应急队员和数十辆救援车队一起，携带热水、方便食品等物资，艰难跋涉，为滞留司乘送去援助。

郭女士是襄阳市务工人员，独自一人带着孩子返乡，这辆从襄阳开往荆门京山县的客运大巴上，都是和郭女士一样的外地返乡务工人员，在南方小年这一天滞留高速。郭女士直言：“非常不安，路上太滑了，又不敢走，心里又急，家里人一直给我打电话，小宝把零食吃完了，还是喊饿喊渴，还好有你们，不然我都不知道怎么办了！”

一辆“辽A”车牌的卡车司机在领取站口工作人员煮的热乎乎的面条时，竖起了大拇指：“知道我们堵在路上，隔一段时间就送水送吃的，路这么难走，真的很感动！我拍照发到车友圈里，都点赞呢！”



建设公司荆门京山人民医院项目雪后安全检查

荆门收费站除雪完成



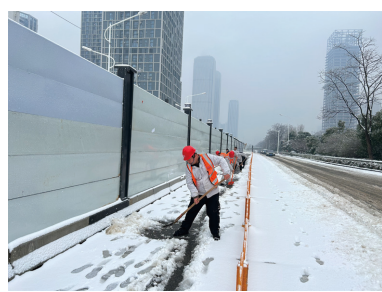
为滞留司乘人员准备热食



建设公司武汉硚口医院项目清理长丰高架等道路积雪



建设公司武汉硚口医院项目清理长丰高架等道路积雪



市政公司武汉市轨道交通11号线项目除冰工作



机电公司机船公司清除厂区积雪



建设公司鄂城区武汉港提升工程项目发放保暖物资



综合管理中心开展基地顶棚安全全检查项目发放保暖物资

迎战寒潮保民生

2月3日，中国能建葛洲坝一公司接到宜昌市住建局、城建委的通知，请求出动应急力量清理城区主干道积雪工作，立即组织市政分公司、高铁北站项目应急人员24人，装载机设备4台套在港窑路、鹤鸣岭镇、城东大道展开铲雪、疏通道路工作。2月4日凌晨4点再次出动，在上午7点半前按时完成清理任务，确保群众上班无阻碍，有力地保障了城市交通运转。

2月4日凌晨5点，葛洲坝路桥公司迅速调配人员开展清雪除冰作业，使用铁锹、扫把等，在合益路重点道路开启清雪模式，全力以赴铲冰除雪保畅通、守安全。

2月5日夜，葛洲坝生态环保公司所属荆门公司响应荆门市城管委号召，组织人员铲雪除冰，出动人员20余人、作业车辆5台，清理路面积雪，为市民扫出一条“平安路”。

葛洲坝建设公司武汉硚口医院项目与硚口区建设局建立联动机制，成立15人突击队，投入装载机3台、自卸车5台，于2月3日晚投入到铲雪和道路疏通工作中，连续奋战一夜，完成项目周边新墩路、古田路、长丰高架以及宝丰高架等道路清理。

为保障极端天气下设备的平稳、安全运行，公司综合管理中心运维服务人员在暴雪预警前做好全面排查，着力落实设施设备防寒保暖工作，有效降低因低温、冰冻雨雪天气造成的故障及财产损失，确保职工、居民正常生活不受影响。

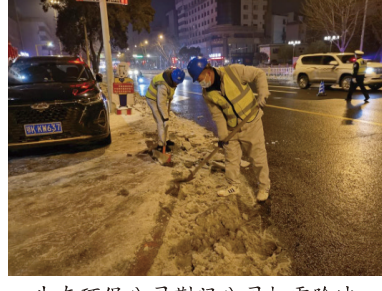
风雪不停，奋战不止。雪落无声，心中有责。



一公司出动应急力量清理城区主干道积雪



路桥公司助力合益路等重点道路清雪



生态环保公司荆门公司扫雪除冰



综合管理中心落实设施设备防寒保暖工作

铲冰除雪保生产

2月3日，武汉市启动低温雨雪冰冻灾害Ⅲ级应急响应，葛洲坝市政公司武汉市轨道交通11号线项目部迅速组织青年突击队参与抢险救援当中。2月3日至4日，项目部先后出动车辆10多车次、人员80多人次，对四新大道站、梅林站及周边交通道路进行融雪除冰，并参加应急值守和抢险救援等任务，全力保障道路畅通，为现场作业创造良好条件。

2月4日，中国能建葛洲坝建设公司荆门京山人民医院项目聚焦安全生产“十二个到位”，迅速开展雪后安全生产大排查大整治，组织安全管理人员、施工生产人员，对项目关键施工部位、临时用电设施、消防安全开展拉网式、地毯式大排查大整治，重点针对宿舍、钢筋加工棚、存料场等开展专项检查，防止因暴雪负重造成大跨度、大空间建筑物和构筑物坍塌。

2月4日，葛洲坝机电公司所属机船公司职工自发开展清除厂区积雪行动，保障职工群众出行安全和厂区生产的正常运转。

葛洲坝建设公司鄂城区武汉港提升工程项目心系项目春节值守员工，为应对冻雨、暴雪等极端天气，加强抗寒物资储备，发放了保温保暖用品，确保每一位留守员工过一个“暖心”年。

大雪之下，宜昌基地资产运营中心党员、片区劳务人员、部分商户代表，在基地范围内集中开展经营性资产顶棚安全检查和除雪除冰行动，切实履行经营性资产的安全维护职责。



胡集收费站铲雪作业

为滞留司乘人员准备热食



除雪作业现场

宜城南收费站铲雪作业

中国葛洲坝集团(股份)有限公司 五届三次职代会暨2024年工作会胜利召开

(上接第一版) 开发机制，提升“五大能力”，建强营销网络，发力传统项目、新能源业务和新业态市场开发，发展新质生产力；四是着力强化投资业务管理，优化改进投资策略，完善投资顶层设计，夯实投资管理基础，加大投资回收力度，持续提升建筑主业核心竞争力；五是着力加强生产经营管理，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，推动项目管理体系、生产方式、履约管控、非建业务等管理提升，提高经营质效；六是着力推进国际优质发展，深入落实“三步走”战略，融入“一体两翼”，深耕国际市场，深化合规管理和境外安全管理，加快实现国际业务优先优质协同发展；七

是着力强化科技创新驱动，以科技创新推动转型升级，以数字化促进质效提升，以强激励激发创新活力，全面提升企业核心竞争力；八是着力实施人才强企战略，围绕战略支撑力、班子“三力”、突出工程建设能力，系统打造人才高地，推动高质量发展；九是着力抓实财务金融管理，围绕“一利稳定增长，五率持续优化”，深化全面预算管理、财务基础管理、“两金”压降、融资管理；十是着力提升合规管理水平，深化大风控体系建设，强化依法合规管理，持续深化法治体系建设；十一是着力夯实安质环管理基础，狠抓“十二个到位”，深化“三三〇”体系建设，全面构建“大安全”和

“本质安全”企业；十二是着力抓实抓细党建工作，以公司第二次党代会召开为契机深化政治建设，推动主题教育常态化长效化，强化党建基层基础，提升党建价值创造，深化党风廉政建设，以“三新党建”新作为推动“四大转型”取得新成效。

谭华在讲话中指出，2024年公司上下要全面围绕价值创造和能力建设提升，聚焦生产经营和高质量发展，对标对表年度目标任务，紧紧围绕工作部署落实、市场开发管理、生产项目管理、国际业务发展、科技创新管理、财务资金管理、依法合规管理、安质环管理提升、党建工作融合创新等九个方面狠抓落实，全力以赴稳扎稳打做好全年改革发展管理党建各项工作，为公司进一步打造突出工程建设能力不懈努力，为加快推动“四大转型”和打造高质量发展“三新”能建作出新的更大贡献。

李利宏分别传达了集团2024年工作会

暨一届四次职代会、党建工作暨2023年度所属企业党委书记述职会、2024年安全生产工作会精神。

大会审议通过了关于《董事长工作报告》《财务工作报告》《审计工作报告》《安全工作报告》的四个决议，现场签订了2024年《安全、质量、环保工作责任书》。三峡建设公司、电力公司、水泥公司、投资公司、供应链公司、综合管理中心等6家单位作交流发言。

大会在完成各项既定议程后胜利闭幕。宋颖代表公司党委就贯彻落实中国能建、葛洲坝集团“两会”精神提出四点要求：一是增强必胜信心和底气，聚焦高质量发展“三新”能建要求，围绕打造葛洲坝突出工程建设能力，吹响奋进新征程的“冲锋号”，扛起谱写新篇章的“先锋旗”；二是深入贯彻落实中国能建《若干意见》“1466”以及“三新”能建战略，持之以恒抓好稳增长工作，实现公司“十四五”发

展战略目标；三是坚定不移推动改革创新，重塑科技竞争力、打造新质生产力、提升价值创造力，加快推进“四大转型”；四是坚定不移强化党建赋能，全力打造“三新党建”，全面提升班子“三力”，一体推进“三不腐”，汇聚起“一盘棋、一条心、一起干”的磅礴力量，奋力谱写新征程上公司高质量发展崭新篇章。

宋颖强调，时值岁末年初，社会面安全事故呈现多发连发势头，各单位要吸取教训，进一步加强重点场所管理，强化特种设备、特种人员、特殊作业管控，严格执行危险作业审批，全面做好雨雪冰冻等极端天气应对，制定防范方案和应急预案，落实交通安全保障措施，做好春节和全国“两会”期间的应急值守，落实好各项安全措施，坚决防范和遏制事故发生，为公司高质量发展提供安全保障。

公司领导、外部董事、高管，所属各单位职工代表、工作会代表参加会议。

走进公司“两会” 深化系统改革 加快四大转型 奋力谱写公司高质量发展崭新篇章

凝心聚力 砥砺前行

——集团股份公司“两会”代表心声

编者按

1月28日至29日，公司召开五届三次职代会暨2024年工作会，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，围绕进一步深化落实中国能建《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略，动员全体干部职工担当作为、奋勇争先，深化系统改革、加快“四大转型”，奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。参会代表们关注什么？又有哪些心得体会？本报特邀8名职工代表畅谈“两会”心声，让我们一起来听听他们怎么说——

优化区域市场布局 加强国际市场深耕

国际公司非洲市场部总经理 杨谦

董事长在工作报告中提出要深刻领悟“四大转型”的核心要义，结合衡量高质量发展的“八条标准”，构建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的发展新格局，对葛洲坝国际公司2024年的工作提出了要求，指明了方向。

2024年，葛洲坝国际公司非洲市场部将进一步紧跟国家战略，抢抓“一带一路”“中非合作”等高峰论坛机遇；持续优化区域市场布局，深耕核心重点国别；聚焦现汇项目，提升项目竞争力；储备优质融资项目，创新设计融资架构；大力开拓客户资源，全面梳理非洲各国能源电力相关部委及全球能源电力独立开发商，确保全面完成年度市场开发签约生效目标，为集团的高质量可持续发展贡献力量。



强化科研攻关 促进数字化转型和智能化升级

一公司总工程师 孙向楠

2024年，一公司科技信息装备研发工作，将做实做优“工程技术研究院”和“BIM中心”，充实高端科技人才，提档升级创新平台，推动科技管理工作由传统管理、经验管理向科学管理、全面数字化管理深刻转变。一是建立课题高效研发机制，加快推进精品面板堆石坝高效建造、地下洞室大型机械化配套及智能建造等重点研发项目，分批次启动2024年度技术标准编制及前瞻性技术研究工作。二是持续加大技术优化和危大工程方案管控力度，切实为项目解决技术难题。三是加强人工智能、BIM等先进技术在工程建设领域的推广应用，确保重大项目、重点工程BIM应用全覆盖。四是依托重大项目，开展洞挖超前地质预报、地下洞室大型机械化配套及智能绿色装备研发和升级改造，实现机械化换人、自动化减人、智能化无人。



在抽水蓄能领域树立行业标杆

二公司平坦原项目部副经理 鄢锐

有幸在现场聆听了董事长工作报告，为公司在复杂形势下取得的成绩感到骄傲和自豪。报告部署的十二个方面重点工作，擘画了加快“四大转型”的发展之路，为2024年改革发展指明了方向，是我们高质量发展的信心，也是我们真抓实干的底气。

报告多次围绕抽水蓄能和新能源领域提出具体发展要求和展望，平坦原抽水蓄能项目将按照中国能建“创新、绿色、数智、融合”的发展理念，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，全力以赴抓好项目履约，做好项目达标认证，创新增效，推进数智化建设，提高项目创收能力，打造行业标杆，为公司进一步扩大抽水蓄市场份额筑好前线堡垒，以时不我待的精神风貌为塑造葛洲坝水利水电第一品牌努力奋斗。



坚持党建引领 打造坚强的基层战斗堡垒

建设公司保定城改项目部党支部书记、项目经理 向辉

新的一年，保定城改项目部将突出价值创造，强化“三力”引领，围绕人才赋能、科技创新、质效管理、市场开发、项目管理等方面，全力补短板、强弱项、促提升。坚持党建引领，打造坚强的基层战斗堡垒。从严管理项目，按照高质量发展新要求，创新项目管理思路和方法，筑牢安全防线，坚守质量底线，夯实质量根基，推动技术创新，防范化解项目经营风险，向项目管理要效益，以项目优质履约树立公司良好品牌形象。

2024年，我将与项目部同事一起永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，切实强化责任担当，凝心聚力、锐意进取、砥砺前行，以一往无前的姿态助推保定大水系建设项目优质、高效履约，为公司高质量发展添砖加瓦！



提升项目管理水平 培育新质生产力

机电公司大石峡III标项目部项目经理、党支部书记、工会主席 罗小国

董事长工作报告站位高远，内容详实，全面系统总结了2023年工作，科学擘画了2024年发展蓝图，令人倍感振奋，深受鼓舞。报告指出，2024年将聚焦生产经营，推动项目管理体系提升。2024年是三峡大石峡III标项目全面进入机电和金结安装高峰期。项目部将进一步推进项目管理“334”工程和“十化”建设，以项目管理模块化、队伍建设专业化、成本管控精细化等为核心，开展集中攻坚，促进项目管理水平提升；将主动担当作为，围绕年度任务目标，狠抓各项措施落实，全力以赴确保目标节点，保证项目效益；通过锻炼队伍、培养人才，提升项目履约质效，培育新质生产力，为集团公司高质量发展贡献应有的力量。



系统打造新能源项目专业化建设新高地

电力公司新能源工程处党支部书记、总经理 杨彬

董事长工作报告系统全面、催人奋进、鼓舞人心。报告分析了当前面临的形势，明确了2024年总体工作思路和主要目标任务，强调聚焦“创新、绿色、数智、融合”的发展理念，深化传统产业改造升级，加快新产业和未来产业的培育，构建具有葛洲坝特色和优势的产业体系。

作为电力公司新能源工程项目的专业工程处，我们将着力加强生产经营管理，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，优化项目管理体系，推进生产方式变革，加强履约过程管控，根治项目管理顽疾，提升项目管理水平；深入践行人才强企战略，加强新能源业务人才培养；着力夯实安质环管理基础，狠抓安全生产“十二个到位”，深化“三三〇”体系建设，系统打造新能源项目专业化建设新高地。



打造工程技术服务业务管理和实施平台

勘测设计公司水利水电设计院副总工程师 熊义

董事长工作报告中指出，2024年将深化设计业务改革，调整设计业务管理体制和运行机制，做实勘测设计院。作为基层设计人员，我将带头贯彻会议精神，以实际行动支持和推进设计业务改革。一是主动顺应“全水”领域发展的新趋势，努力提高自身专业技术能力与水平，巩固优势、补齐短板，争当知识型、技能型、创新型劳动者，努力成长为契合高质量发展需要的高素质人才。二是带领团队聚焦价值创造，以解决工程实际问题为目标，以服务工程项目建设为己任，争取在平川、白银等抽水蓄能项目中，进一步探索设计成效升级路径，助力项目建设，搭建工程技术服务业务管理和实施平台，为打造“三新”能建，为葛洲坝集团打造突出工程建设能力、实现高质量发展贡献力量。



实施“生态环保+新能源”模式 推进水务绿色运营

生态环保公司湖南分公司党总支书记、总经理 姚雨

作为葛洲坝生态环保公司基层单位负责人，我将带领团队全面深入贯彻落实“四大转型”，推动湖南区域内负责运营的水厂快速转型升级、创新创效，积极创建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的标杆水厂。一是聚焦“创新”，围绕水厂运营难点问题，坚持管理创新、科技创新。二是聚焦“绿色”，加快推进各水厂光伏项目进程，实现“生态环保+新能源”模式落地创效，深挖现有资源减碳降碳，打造绿色低碳水厂。三是聚焦“数智”，积极落实数字化管理系统应用，积极探索设备自控启停、自动加药、自控值守等新尝试。四是聚焦“融合”，发挥湖南区域统一管理优势，引入先进的低碳、绿色、循环理念和技术，打造示范样板。

